

В диссертационный совет 24.2.276.04,
созданный в ФГБОУ ВО «Белгородский
государственный технологический
университет им. В.Г. Шухова»

ОТЗЫВ

официального оппонента, доктора экономических наук, профессора кафедры
экономики ФГАОУ ВО «Самарский национальный исследовательский
университет имени академика С.П. Королева»

Герасимова Кирилла Борисовича

на диссертационную работу *Осыченко Екатерины Вячеславовны* на тему
«Формирование сбалансированной инновационной политики предприятия на
основе оценки его потенциала», представленную на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и
отраслевая экономика (экономика инноваций)

Актуальность темы исследования

В условиях современного динамичного и высококонкурентного рынка, где инновации являются одним из ключевых аспектов успеха и выживания акторов, формирование сбалансированной инновационной политики представляет собой одну из самых актуальных задач для предприятий различной отраслевой принадлежности. Инновационная деятельность не только способствует созданию новых продуктов и услуг, но и позволяет оптимизировать внутренние процессы, закрепить субъекту на рынке, повысить эффективность работы и улучшить значения целого комплекса технико-экономических показателей. Однако для достижения этих целей мало принимать во внимание только особенности отраслевого рынка, необходимо учитывать специфику каждого предприятия, его ресурсы, приоритеты, цели и надлежащий инновационный потенциал.

Актуальность диссертационного исследования обусловлена несколькими факторами. Во-первых, многие предприятия сталкиваются с проблемой недостаточной интеграции инновационных инициатив в общую стратегию развития. Это приводит к тому, что инновационная деятельность оказывается неэффективной и обособленной от других векторов деятельности, что в конечном итоге снижает конкурентоспособность предприятия и колеблет устойчивые позиции на рынке. Всестороннее изучение методов оценки потенциала хозяйствующего субъекта позволит выявить сильные и слабые стороны существующей инновационной политики и разработать рекомендации по ее гармонизации.

Во-вторых, в условиях государственной заинтересованности в развитии высокотехнологичных производств и стремительного проявления технологического прогресса предприятия вынуждены адаптироваться к изменениям и вызовам внешней среды. Балансирование инновационной политики с учетом меняющихся условий рынка и общественных потребностей становится необходимым условием для успешного функционирования субъекта хозяйствования. В этом контексте важно не только внедрять инновации, но и уметь оценивать их влияние на ключевые бизнес-процессы и целевую результативность деятельности. Оценка потенциала предприятия позволит более точно определить временные и процессно-функциональные рамки для внедрения новшеств и минимизировать риски, связанные с их реализацией, что в совокупности определяет направление, механизм разработки и обеспечения сбалансированности инновационной политики.

Исходя из всего вышеизложенного, можно подчеркнуть, что тема и заявленная цель исследования являются актуальными и своевременными.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Обоснованность положений, выводов и рекомендаций, представленных в диссертационной работе, обеспечивается применением современных подходов и методов, включая системный, структурно-функциональный и сравнительный анализ, экспертные процедуры, синергетический и коинтеграционный подходы, а также методологией интегральных показателей.

Информационную базу диссертации составляют данные, взятые из репрезентативных источников: нормативно-правовые акты, официальная статистическая информация, результаты мониторингов и корпоративная отчетность, что гарантирует надежность и достоверность полученных результатов.

Цель работы, заключающаяся в теоретическом обосновании и разработке инструментария интегральной оценки инновационного потенциала предприятия с последующим формированием сбалансированной инновационной политики в рамках синергетически-коинтеграционной концепции, была последовательно реализована благодаря выбранным подходам и логике исследования.

Достоверность и научная новизна положений, выводов и рекомендаций исследования

Достоверность результатов диссертационного исследования обеспечивается широким и выверенным анализом научных публикаций в области инновационной экономики, действующей нормативно-правовой базы,

регулирующей инновационную деятельность хозяйствующих субъектов, использованием официальной статистики, материалов мониторинга и отчетности предприятий, а также всесторонней обработкой и интерпретацией собранных эмпирических данных, подтверждающих выводы автора.

Представленные в работе теоретические положения и полученные результаты исследования обсуждены на научных конференциях разного уровня, апробированы в учебном процессе и деятельности предприятий. По теме диссертации автором опубликовано 29 научных работ, в том числе 9 статей в изданиях, рекомендованных ВАК Министерства образования и науки РФ, 1 статья, индексируемая в базах данных Scopus, 16 статей в сборниках трудов конференций и 3 монографии, что свидетельствует о глубоком и всестороннем исследовании выбранной темы.

Учитывая вышеизложенное, обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций не вызывает сомнений и оценивается как высокая.

Научная новизна исследования заключается в разработке инструментария по формированию сбалансированной инновационной политики предприятия на основе синтеза синергетической и коинтеграционной концепций, что предусматривает оценку инновационного потенциала на предмет органического единства его составных элементов и согласованности как между собой, так и с внешним окружением.

В качестве научных результатов, обладающих научной новизной, можно указать следующее:

1. Углублены теоретико-методологические предпосылки разработки инновационной политики хозяйствующего субъекта путем комбинированного использования синергетической концепции и коинтеграционного подхода, что создает методическую базу для обеспечения ее сбалансированности, выражаемой в гармоничности протекания инновационных процессов и взаимосогласованном развитии элементов самой политики и факторов инновационной среды;

2. Аргументировано применение принципа фрактальности, позволяющее охарактеризовать функциональную специфику и синергетико-коинтеграционное взаимодействие уровней фрактальной архитектуры инновационной политики субъекта; выявлена многокомпонентная структура политики предприятия, элементы которой выступают концептуальной основой для консолидации ресурсов и возможностей, а также разработки и реализации управленческих решений;

3. Обоснован принцип разработки инновационной политики, сущность которого заключается в ее трактовке и построении как механизма сглаживания

асимметрии развития ключевых составляющих инновационного потенциала предприятия, направленного на достижение положительной результативности в инноватике; выявлен пул факторов, влияющих на уровень инновационного потенциала и фрактальную структуру политики;

4. Разработана и предложена методика интегральной оценки потенциала новаций предприятия, в основе которой лежит учет синергетико-коинтеграционного взаимодействия между инновационной политикой и потенциалом, а также влияния факторов внешней и внутренней среды предприятия;

5. Сформирован практико-ориентированный комплекс рекомендаций, включающий механизмы определения стратегического вектора инновационного развития предприятия и проведения оценки коинтеграционной согласованности инновационной политики с частными элементами потенциала.

Теоретическая и практическая ценность полученных результатов

Теоретическая значимость работы заключается в развитии теоретико-методологического аппарата с целью обеспечения сбалансированной инновационной политики хозяйствующего субъекта, разработке ее актуализированной модели, опирающейся на предложенный синергетически-коинтеграционный подход и интегральную оценку инновационного потенциала.

Практическая значимость исследования подтверждается предложенными автором методическими рекомендациями, которые могут быть востребованы и использованы предприятиями в ракурсе планирования, управления, диагностики и анализа инновационной деятельности.

Ряд положений диссертационного исследования использован в преподавании и изучении курсов «Экономика общественного сектора», «Экономика и управление машиностроительным предприятием», «Международный проект-менеджмент» в ФГБОУ ВО «БГТУ им. В.Г. Шухова».

Теоретические и методические положения исследования внедрены в деятельность ООО ПМК «Жестянщик» и ООО «СМ-Инвест» для применения в текущей деятельности, оценки уровня инновационного потенциала и установления его динамического фактора, разработки стратегических мер по обеспечению сбалансированности инновационной политики (подтверждено документами).

Дискуссионные положения работы, замечания и рекомендации в адрес соискателя:

1. В исследовании убедительно доказана связь между сбалансированной инновационной политикой предприятия и его бизнес-архитектурой,

закрывающейся в достижении устойчивого развития деятельности (гл. 1, стр. 44-46); в то же время детальный анализ этой взаимосвязи в контексте различных моделей бизнес-архитектуры усилил бы теоретическую значимость работы;

2. Представляется целесообразным усилить акцент на практических аспектах внедрения фрактальной архитектуры инновационной политики на предприятиях с различной структурой, а также проанализировать возможные организационные и управленческие противоречия при ее реализации (гл. 1, стр. 50-57), что позволило бы продемонстрировать гибкость и адаптивность подобной архитектуры;

3. При установлении компонентного состава инновационного потенциала предприятия (гл. 2, стр. 79-83) необходимо было рассмотреть динамический характер этих элементов под влиянием внутренней и внешней среды, что повысило бы прогностическую ценность предложенной структуры;

4. При дальнейшем развитии методического инструментария проведения интегральной оценки инновационного потенциала предприятия (гл. 2, стр. 112-119) целесообразно рассмотреть возможность дополнить ее анализом влияния инновационной акустики на каждый из ресурсных элементов потенциала, что придаст авторской методике более детализированный и углубленный характер;

5. В части разработки рекомендаций в виде матрицы стратегий по балансированию инновационной политики (гл. 3, стр. 175-178) было бы уместно учитывать уровень инновационной акустики и значения коэффициента благоприятности внешней среды, что повысило бы практикоориентированность организационно-управленческих решений.

Вместе с тем указанные замечания не снижают общую положительную оценку проведенного исследования.

Заключение о соответствии диссертации требованиям Положения о присуждении ученых степеней

Диссертационная работа Осыченко Екатерины Вячеславовны на соискание ученой степени кандидата экономических наук по теме «Формирование сбалансированной инновационной политики предприятия на основе оценки его потенциала» по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций), представляет собой оригинальное, законченное, самостоятельное, практически значимое исследование, имеющее важное теоретическое и прикладное значение в области формирования сбалансированной инновационной политики и оценки потенциала предприятия.

Новые научные результаты, полученные соискателем, в должной степени обоснованы и достоверны. Автореферат и опубликованные работы отражают

основные результаты исследования.

По своей актуальности, научной новизне и практической значимости диссертация соответствует требованиям пп. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г., а ее автор, Осыченко Екатерина Вячеславовна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Официальный оппонент: профессор
кафедры экономики ФГАОУ ВО
«Самарский национальный
исследовательский университет
имени академика С.П. Королева»,
доктор экономических наук, доцент
научная специальность 08.00.05 –
Экономика и управление народным
хозяйством

Герасимов Кирилл Борисович

«6» мая 2026 г.



ФГАОУ ВО «Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева», 443086, Приволжский федеральный округ, Самарская область, г. Самара, Московское шоссе, д. 34. gerasimov.kb@ssau.ru , +7 (846) 335-18-26